

Александр КАРАБАЕВ,
зам. гендиректора Центра постсоветских
исследований ИАЦ МГУ

В чем секрет «азербайджанского скачка»?

Главная задача – соответствовать велениям времени

На недавней летней Олимпиаде-2016 в Рио Азербайджан сумел взять восемнадцать медалей в пяти видах спорта. А в прошлом году Баку стал столицей первых в истории Европейских игр... Спорт всегда воспринимался в качестве индикатора национального успеха, достигаемого из сочетания индивидуальных и коллективных (государственных, корпоративных) усилий. Достижения Азербайджана в мире большого

спорта стали логическим **продолжением удачного старта на мировой политической арене, результатом качественного рывка в социально-экономическом развитии.** Азербайджанская мозаика четверти века складывается из реализации крупных энергетических инфраструктурных проектов, выхода азербайджанской нефти и газа, а также - что не менее важно! - первых национальных брендов на мировые рынки, реформ в экономике

Баку - столица независимого Азербайджана





Превращение Азербайджана в крупный транспортный и логистический центр потребовало реконструкции международных аэропортов республики

и успехов в индивидуальном бизнесе, достижений во внедрении новейших технологий в экономику и госуправление, развитии высокой и массовой культуры, качественного изменения системы власти и роли государства как двигателя модернизации страны. Все это штрихи единого фундаментального процесса – выкристаллизации современной азербайджанской политической нации из плавильного котла советской общности, превращения её в важного игрока региональной и международной политики.

За четверть века азербайджанцам удалось совершить мощный скачок в развитии государства и общества. Можно спорить, является ли он более глубоким, чем тот, что произошел в течение XX века. Но благодаря исторической преемственности и коллективной исторической памяти нации отрезок времени от первой республики 1918-1920 годов до советской модернизации 70-х под руководством Гейдара Алиева оказался интегрирован в единый процесс национального развития, а не оторван и не забыт.

За годы независимости в стране возник и бурно развивается ряд отраслей экономики: открываются компании ИКТ, растет потребительский сектор (рынок автомобилей, недвижимости), создаются технопарки и новые предприятия. Велика роль в

«азербайджанском скачке» новой транспортной инфраструктуры, интегрируемой в международные транспортные коридоры. Модернизация дорожной сети, строительство новых автомагистралей меняют облик городов, расширяя традиционный экономический профиль регионов. **Сегодня Азербайджан превратился в международный логистический хаб.** Кроме бакинского, в стране действуют еще шесть международных аэропортов, а национальная авиакомпания AZAL стала ключевым региональным перевозчиком, соединяя Южный Кавказ со всеми регионами мира (в скором времени ожидается подписание соглашения об общем авиационном пространстве с ЕС). К этой картине нужно добавить **продолжающийся с начала 2000-х бум в интернете** - множество СМИ и массовых источников информации в социальных сетях.

Экономика «азербайджанского скачка». За 2003-2007 годы экономика Азербайджана выросла почти на 96%, заняв доминирующее положение на Южном Кавказе. **К 2007 году рост ВВП стал самым высоким в странах СНГ и одним из самых высоких в мире** – свыше 22% в год. По данным Межгосударственного статистического комитета СНГ, с 2000-го по 2007 год Азербайджан увеличил объем ВВП в 3,17 раза. Сравним: Россия за тот же период увеличила экономику в 1,5 раза,



В ходе осуществления социальных программ были построены новые жилые комплексы

Казахстан – в 2 раза. В докладе Всемирного банка и Международной финансовой корпорации (IFC) Doing business-2009 о качестве государственного регулирования и его воздействии на малый и средний бизнес Азербайджан был признан мировым лидером в осуществлении реформ: улучшено 7 из

*Огромное внимание уделяется развитию высшего образования.
На фото - центральное здание Бакинского филиала МГУ*



10 показателей, страна поднялась в рейтинге на рекордные 64 позиции, заняв 33-е место и вплотную приблизившись к ЮАР, Франции и Израилю. Даже несмотря на падение нефтегазовых доходов, в индексе глобальной конкурентоспособности Давосского экономического форума 2015 года Азербайджан занял 40-е место (первое место среди стран СНГ).

За 20 лет независимости в экономику Азербайджана было вложено \$100 млрд. инвестиций [1] – верный показатель благоприятного предпринимательского климата. Примечательно при этом, что если в 2000 году **внутренние инвестиции**

смещаясь от добычи и переработки углеводородного сырья в несырьевые сектора экономики. По прогнозу Минфина, 40,3% от привлекаемых инвестиций 2016 года пойдет в нефтегазовый сектор экономики. Именно **мобилизация внешних инвестиций в нефтегазовый сектор экономики обозначена в качестве важнейшего элемента концепции развития «Азербайджан-2020: взгляд в будущее»**. [2] Правительство ставит целью удвоения нефтегазового ВВП за ближайшие десять лет. Один из механизмов, стимулирующих приток инвестиций – налоговая реформа, инициируемая президентом республики и по сути переводящая страну



Ночные фотографии как нельзя лучше демонстрируют всю разительность перемен в Азербайджане. На фото – транспортная развязка вокруг Олимпийского стадиона в Баку

составляли 47,5% от общего объема капиталовложений, то в конце 2010 года – 75,7%, увеличившись за 10 лет в абсолютном исчислении в 16,3 раза. Таким образом, деньги в Азербайджане работают на национальную экономику, а не утекают в офшоры. Вместе с тем объем иностранных капиталовложений за последнее десятилетие вырос в 4,7 раза. Только страны Евросоюза вложили в основную капитал Азербайджана за этот период порядка \$20 миллиардов.

Несмотря на глобальные кризисы последнего десятилетия, ежегодные инвестиции в Азербайджан колеблются в диапазоне от \$12 до \$16 млрд,

на западные стандарты налогообложения, при которых именно налоги и таможенные пошлины служат главным источником доходов государства.

Азербайджан как бренд международного уровня. За 25 лет независимости наиболее активная часть общества при содействии государственных институтов сумела отлить из потенциала Азербайджана уникальный страновой бренд. Формирование привлекательного бренда страны, влияющего на развитие туризма и привлечение инвесторов, – процесс долговременный и трудный. Здесь существенное значение имеет масса объективных и нематериальных факторов, таких как



Евроигры-2015 показали, насколько масштабные мероприятия может проводить республика. На фото – церемония открытия Первых Европейских игр в Баку

совокупность национальных ценностей, особенности географического положения, состояние экономики страны, динамика социальных и политических процессов, этнических и культурных особенностей, традиций, нравов и обычаев.

Азербайджан предлагает иностранным компаниям и гражданам некий системный продукт, а именно - себя в качестве подходящего места для ведения бизнеса или вложения инвестиций, в качестве центра глобального гуманитарного диалога, или же свободного общения научной, культурной и религиозной элит мира, региона разнопрофильного туризма, в качестве надежного поставщика энергетического сырья и качественных сельхозпродуктов.

Если взглянуть на Азербайджан через подобную призму, то можно обнаружить набор компонентов,

либо уже ставших узнаваемыми, оригинальными брендами международного уровня, либо постепенно становящихся таковыми.

Так, Азербайджан - пионер промышленной добычи нефти. Качественные характеристики, по ряду параметров выгодно отличающие глубоководную азербайджанскую нефть от аналогов, позволили сорту Azeri Light превратиться в полноценный нефтяной бренд на мировых рынках – авиационный керосин, получаемый из этой нефти, высоко ценится потребителями. Развитие бренда будет продолжаться в продукции новых азербайджанских предприятий нефтепереработки и нефтехимии, в том числе на территории Турции.

Азербайджан позиционируется как уникальная исламская страна с полифоничной культурой, восприимчивой к новым веяниям. Благодаря целе-



Коренные реформы были проведены в военной сфере

направленной репрезентации опыта и ценностей азербайджанской культуры во внешний мир сформировался неформальный социально-культурный бренд страны – «мост между Востоком и Западом». С этим брендом тесно связан другой, активно разрабатываемый в последние годы, - исторически сложившиеся **традиции межэтнической толерантности и веротерпимости**. Столица страны Баку по праву является ведущим носителем общестранового бренда: сплав разных стилей в архитектуре, присущая городу атмосфера гостеприимства и толерантности образуют уникальную динамику взаимодействия традиции и современности.

Модернизация средств коммуникации вызвала к жизни целую плеяду успешных азербайджанских компаний в сфере IT индустрии, поставляющих свою продукцию и услуги в страны Восточной Европы, Азии и Южной Америки.

Результатом модернизации сельского хозяйства, выполнения программ социально-экономического развития регионов стало появление современных холдингов и заводов по переработке аграрного сырья. Азербайджанский гранат превратился в полноценный потребительский бренд, хорошо известный и в России. В этом плане необходимо упомянуть и Нафталан - уникальную лечебную нефть, служившую брендом еще во времена СССР.

Умная внешняя политика: многовекторность, гибкость, предсказуемость. За десять



Беспилотные летательные аппараты азербайджанской армии

лет удалось раскрутить «бренды» Азербайджана и в этой области – **небольшой в масштабах глобального рынка, но стабильный и развивающийся углеводородный экспорт в ЕС и наличие транзитных коммуникаций, соединяющих Европу и Азию**. Азербайджан сумел найти пути динамичного социально-политического развития и удачную форму своей внешнеполитической презентации, невзирая на различные стереотипы. Это одна из немногих стран в СНГ, не связанная обязательствами в рамках какого-либо альянса и тем самым сохраняющая свободу маневра. Один из ярких примеров такой стратегии - трехсторонний саммит Азербайджана, России и Ирана 8 августа 2016 года в Баку. По сути дела, на

*На берегу Каспия возводятся
сооружения нового Бакинского
морского порта*



саммите достигнуто принципиальное понимание возможностей экономического сотрудничества и политического взаимодействия в **новом формате прикаспийской «тройки»**, который в перспективе может претендовать на статус **гибкой региональной структуры**, с более широким составом участников, способного влиять на геополитические процессы в этом регионе Среднего Востока на долгие годы. Уместно подчеркнуть, что центральный мотив сближения Баку, Тегерана и Москвы именно экономика, а большие политические интересы идут параллельным треком. Многие наблюдатели, прогнозируя сближение позиций трех стран, добавляют к ним Турцию. Если последняя продолжит дрейф в сторону от западной зависимости, велика вероятность формирования **торгово-экономического объединения Москва – Анкара - Тегеран**, в котором Азербайджану отводится роль стратегического связующего звена.

Весной этого года в Баку прошел IV глобальный форум, тема которого - «К многополярному миру» звучит как никогда актуально. Идея многовекторности и многополярности сегодня вновь служит главным политическим ориентиром для многих государств. Азербайджан — признанный лидер в этой области и одна из немногих стран мира,

Промышленные предприятия оснащаются самой передовой техникой



сумевших сохранить и развить практику многовекторной политики, несмотря на непосредственную близость к зоне столкновения долговременных геополитических интересов и региональных межэтнических конфликтов, глубокий кризис и нестабильность в современных международных отношениях. **Запад** – важный источник социально-политической, управленческой и технологической модернизации, но отсюда же исходит опасность оказаться под внешним диктатом. **Иран** – ближайший сосед, с которым Азербайджан связывают тесные исторические узы, но вместе с тем это потенциальный источник радикального политизированного ислама. **Россия** – важнейший экономический, военно-политический и научно-культурный партнер, в этой стране самая многочисленная азербайджанская диаспора, но вместе с тем **именно всесторонняя поддержка России обуславливает армянский национал-милитаризм**, и как следствие жестко-непримиримую позицию Еревана в карабахском конфликте.

Исходя из сказанного, опыт Азербайджана по выстраиванию внешнеполитических балансов приобретает интерес для многих, и в первую очередь для стран средних и малых, зачастую обремененных множеством обязательств, навязанных крупными соседями и международными организациями, в том числе в рамках сомнительных интеграционных процессов.

В чем секрет успеха «бакинского формата»? Идея руководства страны представить миру новый Баку в качестве дискуссионной площадки глобального уровня оказалась практически беспроигрышной. Минусов, за исключением организационных расходов, практически нет, а плюсы вполне конкретны. Такой формат публичных саммитов мировых знаменитостей в разных сферах позволяет поднимать статусные бренды Азербайджана по всему спектру - от экономики и дипломатии до культуры и спорта. Участие массы «селебритиз» (от celebrity — приглашенная звезда), то есть бывших и действующих политиков, международных чиновников, знаменитых ученых и деятелей искусства, известных медиа-персон привлекает внимание большого числа зарубежных масс-медиа и вызывает долговременный интерес элиты приглашенных стран к Азербайджану. А от элиты этот интерес распространяется на широкую общественность. Результат налицо - заметно улучшившаяся статистика посещений Азербайджана зарубежными высокими должностными лицами,



Служба ASAN имеет не только стационарные центры в городах, но и передвижные, которые обслуживают жителей самых отдаленных населенных пунктов



мировыми знаменитостями и туристами. Но главное — **за четверть века у Азербайджана появилось множество союзников, которые стали реальной поддержкой в защите национальных интересов**, в том числе по вопросу оккупации азербайджанских земель Арменией – главной на сегодняшний день проблеме безопасности Азербайджана и региона в целом. Разрешение этой проблемы зависит от множества внешнеполитических факторов, мало поддающихся воздействию Баку. В такой ситуации взят курс на освоение выгод глобализации. В этом контексте следует рассматривать и **миссию моста, соединяющего Восток и Запад, и органически связанные с ней постулаты мультикультурализма и веротерпимости** как важных частей государственной политики.

Сегодня сильный Азербайджан ищет новые регионы для расширения внешних связей. Членство в Движении неприсоединения, более чем активная работа в Организации исламского сотрудничества, получение статуса партнера по диалогу в Шанхайской организации сотрудничества предвещают возможность нового и достаточно эффективного внешнеполитического вектора в Азии. Тем более что в 2013 году **азиатские страны впервые стали выходить на лидирующие позиции во внешнеторговом обороте Азербайджана по нефти и газу, потеснив Европу**. Очень заметно

*Запуск собственного
искусственного спутника
включил Азербайджан в семью
космических держав*





Принципиально изменилась архитектура не только промышленных сооружений, но и объектов социально-культурного назначения

укрепляются позиции Китая в списке торговых, инвестиционных и промышленных партнеров Азербайджана. Кроме того, Азербайджан активно подключился в глобальные проекты новейшей торгово-транспортной инфраструктуры в Азии, инициированные и финансируемые Китаем. Да, лидирующие позиции в экономическом сотрудничестве и товарообороте Азербайджана пока останутся за европейскими странами, Россией и Турцией. Но первое экономическое проявление нового внешнеполитического поиска налицо.

Азербайджан имманентно чувствует себя региональной державой. У среднего и старшего поколения еще жива память о жизни в составе сверхдержавы - Советского Союза, они привыкли мыслить на глобальном уровне. Сегодня чувство «глобальности» азербайджанского мира поддерживается в массе народа и за счет обширной диаспоры во многих странах мира. Кроме того, развитию глобальных связей способствует образовательная политика – посредством программы зарубежного обучения делается ставка на воспитание новой глобально ориентированной элиты. **Всего на сегодняшний день за рубежом, в ведущих университетах развитых стран получили образование более 15 тысяч граждан Азербайджана.** По данному показателю соотносительно к

численности населения страны Азербайджан опережает Россию и Казахстан.

Лидеры социальных реформ. В Азербайджане созданы современные институты власти - в частности, элементы «электронного правительства» (e-government). Значительные результаты достигнуты в совершенствовании государственного управления и услуг. Подлинным прорывом в этом плане стало создание службы ASAN (Azerbaijan Service and Assessment Network) при Государственном агентстве по обслуживанию граждан и социальным инновациям, объединяющей сеть многофункциональных центров обслуживания, которая действует на основе интернета и сетевых технологий. Сегодня посредством службы ASAN госведомства и частные компании предоставляют населению без малого 240 видов электронных услуг. Неудивительно, что за достаточно короткий промежуток времени служба ASAN доказала свою высокую эффективность и стала широко востребованной среди населения страны, обретая статус нового азербайджанского бренда. Кстати, аналогичные службы созданы и за рубежом, но их деятельность, как правило, ограничивается оказанием услуг, входящих в полномочия только одной госструктуры. Концепция же ASAN более масштабная и объединяет услуги, оказываемые

Для обеспечения энергетической безопасности создаются каскады гидроэлектростанций

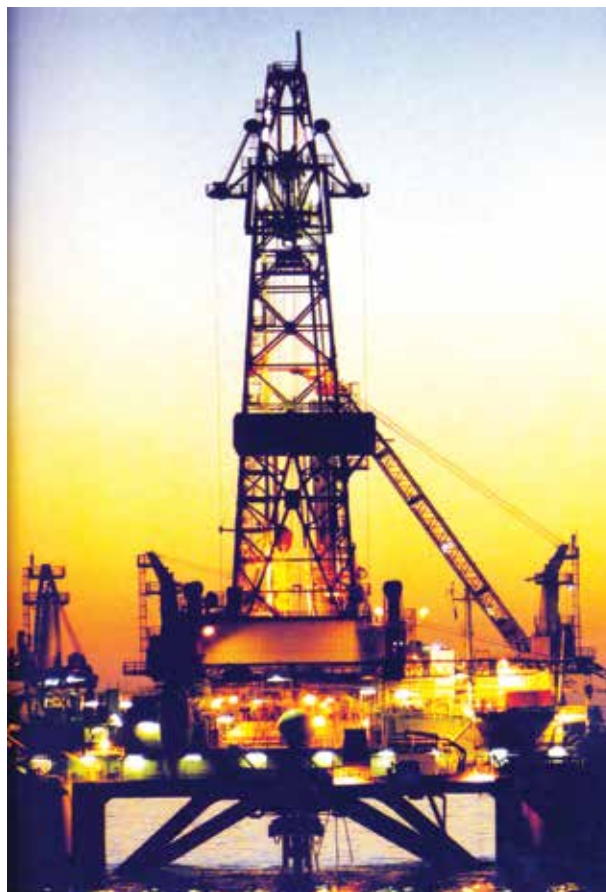


различными госучреждениями. Правовая основа этого опыта была одобрена международным экспертным сообществом. Вход в компьютерную систему ASAN кроме стандартных идентификационных данных осуществляется и с использованием электронно-цифровых подписей, которые действуют и за пределами страны. Сегодня Азербайджан презентует систему ASAN imza как собственный инновационный бренд - в прошлом году систему электронной подписи представили на суд европейской общественности в залах Европарламента. Тем самым азербайджанское ноу-хау по формированию подобного элемента e-government имеет все шансы вырасти в международный стандарт качества госуслуг.

Внедрение прозрачного механизма контроля с повсеместным внедрением информационных технологий и принципа «одного окна» способствовало заметному ускорению процесса делопроизводства. А главное - помогло изжить имеющийся негатив в системе государственного управления – элементы коррупции, бюрократические проволочки и пр.

Другое важнейшее достижение социальной сферы, мимо которого нельзя пройти, - реформа в системе образования. Фундаментальный сдвиг в отношении к этой сфере произошел в 2004-

Нефтяная промышленность остается ключевой сферой экономики Азербайджана



2005 годах, когда была принята новая программа реформ, позволившая качественно изменить облик вузов и общеобразовательных школ страны. С 2005 года до наших дней общий объем госфинансирования системы образования составил 18 млрд. долларов США. Доля инвестиционных расходов в структуре общих бюджетных средств, выделенных на реформирование системы образования, составила 17,7% или 3,2 млрд. долларов США. В результате второй госпрограммы реформирования системы высшего и среднего специального образования на 2009-2013 гг. усовершенствованы содержание и технология обучения: количество и выбор специальностей высшего образования приведены в соответствие с требованиями рынка труда (для координации работы в этой сфере создано государственное агентство по профессиональному образованию). Модернизированы структуры вузов и система их управления.

Важнейшая инновация последних лет - к процессу аккредитации азербайджанских вузов стали привлекать международных экспертов, создана система, определяющая рейтинг университетов. На системную основу поставлена организация научно-исследовательских работ в вузах, особенно это касается подготовки специалистов в нефтехимии и в других ведущих промышленных сферах. Министерство образования готовится к полноценному переходу к профильному обучению в старших классах общеобразовательных школ (начало обязательного 12-летнего цикла среднего образования планируется с 2017 года).

Система образования стала своеобразной витриной социо-гуманитарных реформ Азербайджана. Сформирована группа ведущих вузов, ставших по сути кузницей кадров для азербайджанской элиты: Университет АДА (Дипакадемия), Академия государственного управления при президенте республики, Бакинский филиал МГУ им. М.Ломоносова, Азербайджанский филиал Первого Московского государственного медицинского университета им. И.М.Сеченова, Бакинская высшая школа нефти (БВШН), Азербайджанский государственный экономический университет (АГЭУ). Последний в 2015 году впервые попал в топ-5000 университетского рейтинга Webometrics, который ранжирует 25 тыс. вузов мира.

Выбор нации: стабильность в развитии.

Можно ли говорить о полном становлении азербайджанской политической нации? Окончатель-

ного ответа пока быть не может. Но политический класс уже есть. **Сильное и авторитетное государство Азербайджану необходимо, это неотъемлемая часть исторической традиции,** единственный способ управления значительной территорией Южного Кавказа, особенно в условиях острых вызовов, недостатка в которых здесь никогда не было. Однако сильным это государство может быть только в том случае, если все институты власти будут отвечать вызовам времени, давая обществу и гражданам дополнительные возможности для достижения как индивидуального, так и коллективно - национального успеха. Азербайджанское общество за четверть века достигло многого, но полное раскрытие его потенциала, скрытых резервов экономики, завершение формирования современной социально-политической системы, укрепление позитивных тенденций культуры, образования и науки - все это еще впереди. Азербайджан стоит на пороге совершенно нового этапа своего развития, который потребует предельной мобилизации интеллектуального и технического потенциала. Быть современной и успешной страной для молодого государства не просто: необходимо брать новые высоты, отвечать на ранее неизвестные вызовы. Но опыт пройденного пути вселяет уверенность: Азербайджан непременно добьется результата. Такова закалка азербайджанцев, их воля к победе. ■

Литература

1. Агентство РИА Новости <http://ria.ru/economy/20160518/143558656.html#ixzz4HScycQoF>
2. Сайт президента Азербайджана http://www.president.az/files/future_ru.pdf

The article of the Russian political scientist devoted to the 25th anniversary of Azerbaijan's independence (18 October 1991) provides an overview of the country's achievements during this period and the further development tasks it faces. The author touches upon issues of foreign policy in the context of the multi-vector policy, measures to establish and strengthen the country's image as a platform of dialogue on urgent problems of our time, the expansion of the education of Azerbaijani youth abroad, the development of the historical traditions of tolerance and so forth.