

Alexander Karavayev,  
Político, director general adjunto del Centro de estudios  
del espacio postsoviético del Centro de Investigaciones  
Analíticas de la Universidad Estatal de Moscú

# AZERBAIYÁN - XXV ANIVERSARIO DE LA INDEPENDENCIA

**¿ En qué consiste el secreto del gran “salto azerbaiyano”?**  
*El objetivo primordial es responder a los desafíos de la actualidad*

*La vista a la ciudad de Bakú desde el mar Caspio*



**E**n los recién celebrados Juegos Olímpicos Río 2016 Azerbaiyán ha conseguido ganar 18 medallas en 5 modalidades deportivas. El año pasado Bakú se convirtió en la capital de los Primeros Juegos Europeos... El deporte siempre ha sido considerado como el indicador del éxito nacional, conseguido mediante la integración de los esfuerzos individuales y colectivos (estatales, corporativos). Los logros de Azerbaiyán en el deporte son **la consecuencia lógica de la exitosa inserción internacional, el resultado de un salto cualitativo en el desarrollo socio-económico**. Durante un cuarto de siglo el puzle azerbaiyano se ha compuesto por los grandes proyectos de infraestructura energética que garantizaron la salida del petróleo y gas azerbaiyano a los mercados internacionales, por las reformas en la economía y los éxitos en el ámbito empresarial, por los logros en la implementación de nuevas tecnologías en la economía y administración pública, por el desarrollo de una alta cultura popular y primeras marcas nacionales, por el desarrollo cualitativo del sistema del gobierno y por el papel del Estado como el motor de la modernización del país. Todo lo mencionado son aspectos del único proceso fundamental – la forja de la contemporánea nación azerbaiyana, recién salida del horno de la comunidad soviética, en su siguiente fase - el importante actor de la política regional e internacional.

Durante un cuarto de siglo los azerbaiyanos consiguieron realizar un importante salto en el desarrollo del Estado y la sociedad. Es cuestionable si este salto ha sido más potente del que tuvo lugar durante el siglo XX. Sin embargo, gracias a la continuidad histórica y la memoria colectiva de la nación, el periodo que se extiende desde la primera república de los años 1918 -1920 hasta la modernización soviética de los años 70 bajo la dirección de Heydar Aliyev se integró en este gran proceso de desarrollo nacional.

Durante el periodo de la independencia se desarrollaron en el país con gran velocidad diversas áreas de la economía: se inauguraron las empresas TIC, creció el sector del consumo (mercado de los automóviles, mercado inmobiliario), se construyeron parques tecnológicos y nuevas empresas. El papel primordial en el “salto azerbaiyano” le corresponde a la nueva infraestructura de transporte que se integra a los corredores de logística internacional. La modernización de la red de transporte, la construcción de nuevas carreteras automovilísticas cambiaron la imagen de las ciudades, ampliando el perfil económico tradicional de las regiones. **Actual-**



*Barrios residenciales de Bakú construidos durante los últimos años*

**mente Azerbaiyán se ha convertido en un núcleo de logística internacional.** Sin contar el de Bakú, en el país funcionan 6 aeropuertos internacionales; la compañía aérea nacional AZAL se ha convertido en el transportista clave regional, uniendo el Cáucaso Sur con todas las regiones del mundo (proximamente, se espera la firma del Acuerdo para el establecimiento del espacio aéreo común con la UE). A lo mencionado habrá que añadir **el constante boom desde los años 2000 de internet** – la gran cantidad de los medios de información y otras fuentes de información en las redes sociales.

#### **La economía del “salto azerbaiyano”.**

Durante los años 2003-2007, la economía de Azerbaiyán creció casi un 96%, ocupando un lugar dominante en el Cáucaso Sur. Para 2007, el crecimiento del **PIB se ha convertido en el más alto entre los países de la CEI y uno de los más altos en el mundo**, superando un 22% anual. Según los datos del Comité Internacional de Estadística de la CEI, desde 2000 hasta 2007, Azerbaiyán aumentó el volumen del PIB en 3,17 veces. En comparación: Rusia en el mismo periodo de tiempo aumentó su economía 1,5 veces, Kazajstán – 2 veces. En el informe del Banco Mundial y de la Corporación Financiera Internacional (IFC) Doing business-2009 sobre la calidad de los servicios de la administración estatal y su influencia en las pequeñas y medias empresas Azerbaiyán fue reconocido como líder mundial en la realización de las reformas; fueron mejorados 7 de los 10 indicadores, el país subió 64 puestos, ocupando el puesto 33, se acercó a Francia, Israel y la República de Sudáfrica. Incluso pese a la bajada de los ingresos del sector petrolero y gas, en el índice de competitividad del Foro



Económico de Davos de 2015 Azerbaiyán ocupó el puesto 40 (el primero entre los países de la CEI).

Durante los 20 años de independencia en la economía de Azerbaiyán fueron invertidos 100 mil millones de dólares estadounidenses [1] – un indicador fiable del clima empresarial favorable. Cabe destacar si en 2000 las inversiones locales suponían un 47,5% del volumen total de las inversiones, al final del 2010 – un 75,7%, creciendo 16,3 veces en su cálculo absoluto durante 10 años. Concluyendo, podemos decir que el dinero en Azerbaiyán trabaja para la economía nacional y no fluye offshore. Además, durante la última década, el volumen de inversiones extranjeras creció en 4,7 veces. En este periodo solo los países de la EU invirtieron en Azerbaiyán cerca de 20 mil millones de dólares estadounidenses.



*Las obras de renovación de la infraestructura aeroportuaria en toda la República*

A pesar de la crisis global de la última década, las inversiones anuales en Azerbaiyán oscilan entre 12 y 16 mil millones, desplazándose desde los ingresos obtenidos de la extracción y tratamiento de hidrocarburos hacia los ingresos de los sectores no petroleros. Según la previsión del Ministerio de Finanzas, un 40,3% de las inversiones extranjeras del 2016 será destinado al sector no petrolero. La **movilización de las inversiones extranjeras hacia el sector no petrolero de la economía es considerada como el elemento primordial de la concepción del desarrollo de “Azerbaiyán 2020: visión al futuro”** [w2]. El Gobierno tiene como objetivo duplicar el PIB no petrolero en los próximos 10 años. Uno de los mecanismos que estimulan el flujo de las inversiones - la reforma fiscal, iniciada por el presidente de la República y, en su esencia, la que adapta el país a los estándares europeos, según los cuales los impuestos y las tasas de aduana se convierten en la fuente principal del Estado.

#### **Azerbaiyán como marca a nivel internacional.**

25 años de la independencia permitieron a los ciudadanos más activos y la sociedad con la ayuda de las instituciones estatales y corporaciones, convertir el potencial de Azerbaiyán en su marca única del país. La formación de la marca país o, como mínimo, el fomento de la imagen positiva que influye en el desarrollo del turismo, inversiones extranjeras y la opinión internacional en común es un proceso complejo, laborioso y difícil que lleva muchos años. En este proceso un rol esencial





*En Bakú se combinan orgánicamente la Historia y la Modernidad*

lo desempeña una serie de factores, tales como el conjunto de valores nacionales, particularidades específicas de la posición geográfica, estado de la economía del país, dinámica de los procesos sociales y políticos, particularidades étnicas y culturales, tradiciones y costumbres.

Al final, Azerbaiyán como otros Estados, propone a las compañías y ciudadanos extranjeros una especie de producto sistematizado, es decir a sí mismo en calidad de un lugar idóneo para el desarrollo de su actividad empresarial o inversiones y centro global del diálogo humanitario entre civilizaciones; como plataforma para la libre comunicación de la élite mundial en el ámbito científico, cultural, confesional; como la región de interesante turismo multifacético; un abastecedor fiable de la materia prima energética y los productos de agricultura de calidad. Si desde este punto de vista vamos a analizar la vida social y la cultura de Azerbaiyán, su economía y los recursos naturales, podemos encontrar la selección de los componentes que ya son reconocidos como marca original a nivel internacional o los componentes que están convirtiéndose en ella.

**Azerbaiyán puede ser considerado como primer país de la extracción industrial del petróleo.** Una serie de parámetros y características de calidad que distinguen favorablemente el petróleo azerbaiyano extraído del mar, permitió convertir la variedad Azerí Li-

ght en una auténtica marca petrolera en los mercados internacionales; el querosen de aviación producido de esta variedad es muy valorado por los consumidores. El desarrollo de la marca tendrá su continuación en la producción de nuevas empresas azerbaiyanas de la refinación de petróleo y petroquímica, incluyendo las empresas ubicadas en Turquía.

Azerbaiyán se posiciona como un país **musulmán de una cultura variada muy sensible a las nuevas corrientes**. Gracias a esta presentación centrada en proyectar su experiencia y los valores de la cultura azerbaiyana hacia el mundo exterior, se formó la marca socio-política no formal del país – “puente entre Oriente y Occidente”. La capital del país -Bakú- es reconocida como líder-portador de la marca “Azerbaiyán”. La fusión de diferentes estilos en la arquitectura, un ambiente especial de hospitalidad y tolerancia que irradia la ciudad, permitió crear una dinámica única de fusión entre tradiciones y actualidad.

**La modernización de los medios de la comunicación dio origen a una pléyade de compañías exitosas azerbaiyanas en el ámbito de IT**, que exportan su producción y servicios a los países de la Europa de Este, Asia y América de Sur. Como resultado de la modernización de la agricultura, los programas socioeconómicos implementados para el desarrollo del país, se establecieron **holdings y fábricas modernas en el sector de**



**agricultura.** La granada azerbaiyana se ha convertido en la auténtica marca de consumo bien conocido en Rusia. Recordamos también el Naftalan - el petróleo único con propiedades curativas, bien conocido desde los tiempos de los tratamientos balnearios de la época soviética...

**La política exterior inteligente: pluridireccional, flexible y previsible.** En 10 años se ha conseguido desarrollar las "marcas" principales de Azerbaiyán - **no grandes para los mercados globales, pero estables y con gran potencial de exportación de los hidrocarburos a UE y con las comunicaciones de tránsito que unen Europa con Asia.** En los últimos tiempos, a estas marcas económicas **se añadieron las formadas históricamente con las tradiciones humanitarias de tolerancia étnica y confesional, así como la imagen del iniciador del diálogo intercultural.** Azerbaiyán, a pesar de los diferentes estereotipos, avanzando por el camino del desarrollo sociopolítico, consiguió lograr una ventajosa presentación exterior. Es uno de los pocos países de la CEI que, por no tener responsabilidades en el marco de ningún pacto, preservó su libertad de



*Empresas agrícolas e industriales son equipados con la más avanzada tecnología*



*Al lanzar su satélite, Azerbaiyán entró en la familia de las potencias espaciales*

maniobra. Uno de los ejemplos llamativos de esta estrategia es la cumbre tripartita entre Azerbaiyán, Rusia e Irán, celebrada el 8 de agosto de 2016 en Bakú. Como resultado de la cumbre, se logró un entendimiento en la colaboración económica y la cooperación política en **un nuevo formato del "trío" del Caspio, que, en su perspectiva, pretende ser una estructura flexible regional,** con la ampliación de sus participantes, capaz de influir en los procesos geopolíticos en esta región del Oriente Medio para muchos años. Cabe subrayar que la principal motivación del acercamiento entre Bakú, Teherán y Moscú es la economía y los grandes intereses políticos que se desarrollan paralelamente. Muchos observadores que pronostican la convergencia de las posturas de tres países, añaden a este trío también a Turquía. Si la última continúa tomando la distancia de la dependencia del occidente, existe la probabilidad de la formación de una **unión comercio-económica Moscú-Ankará-Teherán,** donde Azerbaiyán cumpliría con el papel de un enlace estratégico.

En la primavera de este año, en Bakú, se celebró el IV Foro Global, cuyo tema "Hacia el mundo multipolar"

suenan más que actual. Hoy la idea de la multipolaridad y de pluridireccionalidad una vez más sirve de hito para muchos países. Azerbaiyán es un reconocido líder en este ámbito y uno de los pocos países del mundo que han conseguido preservar y desarrollar la práctica de la política pluridireccional, pese a su cercanía a la zona de enfrentamiento de los intereses políticos de largo plazo, conflictos regionales étnicos, crisis profunda e inestabilidad en las relaciones internacionales contemporáneas.

**Occidente** es la importante fuente de modernización administrativa y tecnológica, pero es desde allí donde viene el peligro de ser sometido al dictado exterior.

**Irán**, un país vecino, con el cual Azerbaiyán está unido con los lazos histórico-culturales, pero, al mismo tiempo, es la potencial fuente de un islam radical politizado. **Rusia** es un socio importante en el ámbito económico, político-militar y científico-cultural que tiene albergado a la más grande diáspora azerbaiyana. Sin embargo, es el apoyo integral de Rusia que condiciona al militarismo nacional de Armenia y en consecuencia, a la posición muy intransigente de Armenia en el conflicto de Nagorno Karabaj.

Por consiguiente, la experiencia de Azerbaiyán en la formación de los equilibrios de política exterior adquiere un interés particular para muchos países, en primer lugar, para los países medianos y pequeños, que, en la mayoría de los casos, están comprometidos con muchas responsabilidades impuestas por los vecinos más grandes y las organizaciones internacionales, incluyendo las responsabilidades en el marco de los procesos de integración de cuestionable índole.

¿En qué consiste el secreto del "formato de Bakú"? La idea de los dirigentes del país de presentar al mundo un nuevo Bakú en calidad de escenario para el foro global es prácticamente un ganar-ganar. Los puntos negativos, excepto los gastos organizativos, casi no existen, los puntos positivos son concretos. Este formato de las cumbres que cuenta con la participación de las personalidades eminentes de renombre internacional en diferentes ámbitos permite elevar el estatus de Azerbaiyán en todos los ámbitos – desde la economía y diplomacia hasta la cultura y deporte. La participación de la pléyade de celebridades -políticos, ejecutivos internacionales, científicos, artistas, conocidas personalidades mediáticas- atrae atención de la gran cantidad de medios de comunicación extranjeros, así como el interés de largo plazo de la élite de los países invitados a Azerbaiyán. Y de la élite este interés se extiende a toda la comunidad. El resultado ya lo tenemos: la estadística



*El servicio ASAN tiene centros de atención al cliente fijos y móviles*



notablemente mejorada de las visitas a Azerbaiyán de los altos cargos extranjeros, celebridades de nivel internacional y turistas. Lo relevante es que **en un cuarto de siglo Azerbaiyán ha obtenido muchos socios que le han prestado un apoyo real en la defensa de sus intereses nacionales**, incluyendo la cuestión de la ocupación de las tierras azerbaiyanas por Armenia - el problema principal de seguridad de Azerbaiyán y de la región. La solución de este problema, que depende de muchos factores de política exterior, está casi fuera del alcance de Bakú. En esta situación Azerbaiyán unió sus esfuerzos para aprovechar las ventajas de la globalización. Desde este punto de vista cabe observar también la **misión del puente que une Oriente con Occidente y, estrechamente vinculados con ella, los pilares de multiculturalismo y tolerancia religiosa** como partes importantes de la política estatal.

Hoy un Azerbaiyán fuerte busca regiones nuevas para la ampliación de las relaciones internacionales. La membresía en el Movimiento de los Países no Alineados, la labor activa en la Organización de la Cooperación Islámica y su condición del socio de diálogo en la Organización de Cooperación de Shanghai dibujan la posibilidad de una nueva y eficaz dirección de política exterior en Asia. Sobre todo porque en 2013 los **países asiáticos empezaron a avanzar hacia posiciones de**





*Azerbaiyán probó su capacidad de celebrar los eventos deportivos de gran escala  
En la fotografía: ceremonia de apertura de los primeros Juegos Europeos - 2015*

**liderazgo en el volumen del comercio exterior de gas y petróleo, apartando a Europa.** Se fortalecen notablemente las posiciones de China en la lista de socios en el ámbito de comercio, inversiones e industria. Aun más, Azerbaiyán activamente entró en dos proyectos globales, iniciados y financiados por China, encaminados a la construcción de moderna infraestructura de comercio y transporte, que une Oriente y Occidente de una manera nueva. Compartimos el punto de vista de que por ahora los países europeos, Rusia y Turquía ocuparán posiciones de liderazgo en la cooperación económica y en el volumen de comercio exterior de Azerbaiyán. Pero la primera manifestación de la nueva búsqueda de política exterior ya se nota.

Azerbaiyán se siente potencia regional. La generación anterior todavía guarda recuerdos sobre el periodo cuando Azerbaiyán formaba parte de súper potencia -la Unión Soviética- y está acostumbrada a pensar a nivel global. Actualmente el sentido "de globalidad" azerbaiyano se mantiene entre gran mayoría de la población y la amplia diáspora en muchos países. Además, la política de educación también contribuye al desarrollo de las relaciones globales: con el programa de educación en el extranjero se enfoca en la formación de nueva élite orientada a la globalización. Hasta el día de hoy, más de 15 mil ciudadanos de Azerbaiyán se educaron **en prestigiosas universidades extranjeras de los países desarrollados.** Con este indicador, en relación a la po-





### *Turistas descubren el potencial turístico de Azerbaiyán*

blación del país, Azerbaiyán supera a Rusia y Kazajstán.

**Líderes de las reformas sociales.** En Azerbaiyán cambió radicalmente no solo el ambiente socio-político; se desarrollaron modernas instituciones políticas, en particularidad, aparecieron elementos del “gobierno electrónico” (e-government). Este hecho se manifestó notablemente en la calidad de la administración y los servicios públicos. Un verdadero avance en este ámbito puede ser considerada la formación de los servicios **ASAN xidmət (Azerbaijan Service and Assessment Network)** ante la Agencia Estatal de Innovaciones Sociales. Otro avance importante del ámbito social, que no podemos omitir, es la reforma en el sistema educativo. Si hacemos un posible rating de los avances sociales logrados durante el cuarto de siglo, estos dos, sin duda alguna, serán los que lideran.

**¿Por qué la formación de e-servicios públicos puede ser considerada como un avance y orgullo?** Los que vivieron en la época soviética lo comprenden

perfectamente. Las colas interminables en las oficinas públicas para tramitar un certificado, “un papel innecesario” y el tiempo restado de tu vida privada convertían la tramitación de un extracto de registro o certificado de empadronamiento de un pariente en una molestia infernal. En la época postsoviética a esta lista de colas fueron añadidas las colas en la Inspección de Tráfico, Fiscalía etc.

El laberinto burocrático de la tramitación es un legado común heredado de la época soviética para todos los países de la ex URSS. El modo de su superación y el acercamiento a las formas modernas de atender a los ciudadanos se parecen bastante: desde el cambio de la forma al nuevo contenido. Cabe recordar, primero que los funcionarios consideraban necesario mejorar las oficinas. Las constantes reformas y la optimización de los despachos eran consideradas bastante habituales. Un paso siguiente son las mejoras en el ámbito de la logística. Por ejemplo, a finales de 2000, los pagos de las expensas de vivienda se unificaron en un solo documento, y los servicios fueron prestados por el Centro Especial de Información (CEI) Finalmente, el último paso, relacionado con el desarrollo global de internet y redes tecnológicas, fue la creación de los centros multifuncionales de prestación de servicios. En Azerbaiyán estos centros son dirigidos por ASAN que usa el sistema de computación de misma denominación.

**El establecimiento de un mecanismo transparente de control de las innovaciones tecnológicas extendidas a todo el territorio nacional y el principio de la “ventanilla única” favorecieron notablemente la agilización de la tramitación y ayudó a poner fin a tendencias negativas en el sistema de**

*Reformas fueron aplicadas también en el ámbito militar*





## la administración pública – la corrupción, papeleo y otros impedimentos.

Hoy gracias a ASAN *xidmət* los establecimientos públicos y las compañías privadas prestan casi 240 e-servicios, entre los que figuran el registro civil (tramitación de los certificados de nacimiento, de matrimonio, de fallecimiento). Asimismo, se expiden los documentos de identidad, pasaporte, la renovación de carné de conducir, se reciben los pagos de los impuestos y de tasas aduaneras. Además, las compañías privadas y empresas también prestan sus servicios en el ámbito de medicina, asesoramiento, seguros, servicios bancarios.

No nos sorprende que durante el corto periodo de tiempo ASAN *xidmət*, al probar su alta eficacia, haya sido tan bien recibido por la sociedad azerbaiyana y desde el inicio de su funcionamiento ha obtenido la marca azerbaiyana. Cabe destacar que centros analógicos existen en el extranjero, pero su actividad habitualmente se limita a la prestación de servicios por parte de una organización pública. El concepto de **ASAN *xidmət* es más amplio y reúne servicios prestados por diferentes organizaciones públicas.** La base legislativa de esta experiencia cuenta con el visto bueno de la comunidad internacional de peritos.

El acceso al sistema de datos estandarizados de identificación se realiza con el uso de firmas electrónicas. La firma electrónica tiene una funcionalidad completa, incluso fuera del país. Por ejemplo, un emprendedor azerbaiyano que tiene este sistema puede por medio de internet firmar un acuerdo con cualquier socio extranjero sin necesidad de viajar y sin que sea afectado el valor jurídico del documento firmado. Dicha innovación tecnológica es un know how para el Cáucaso Sur y otros Estados. Para familiarizarse con la experiencia de

*En la República se inauguraron decenas de universidades que funcionan según los requerimientos actuales en el ámbito educativo*



Azerbaiyán en este ámbito han llegado solicitudes de Georgia, Kazajstán, India y otros países, por lo cual Azerbaiyán presenta el sistema **ASAN *imza* como su propia marca de innovación. El año pasado el sistema de la firma electrónica fue presentado a la comunidad europea en las salas del Parlamento Europeo.** Por las razones expuestas, la innovación azerbaiyana en la formación de este elemento de e-government tiene muchas posibilidades para convertirse en un estándar internacional de calidad en servicios públicos.

Ahora voy a analizar otro ámbito de la actividad estatal – el desarrollo del sistema educativo. El avance fundamental en la percepción del sistema educativo tuvo lugar en 2004- 2005 con la aprobación del nuevo programa de reformas que permitió crear en Azerbaiyán la nueva imagen cualitativa de las universidades e institutos de educación obligatoria y bachillerato. **Del 2005 al 2016, el volumen total de la financiación del sistema llegó a 18 mil millones de dólares estadounidenses.** Los gastos de la inversión en la estructura de gastos presupuestarios asignados para la reforma del sistema educativo suponen un 17,7% o 3,2 mil millones de dólares estadounidenses. Los centros docentes azerbaiyanos están equipados con 47 mil ordenadores personales, cerca de 11,500 ordenadores portátiles, 2,300 *netbooks*, 5,100 tablas electrónicas con acceso a internet y otras prestaciones.

**Fueron recibidos los primeros resultados de la implementación del segundo programa de reforma de la educación obligatoria y superior (2009 -2013).** En particular, fueron mejorados el contenido y las tecnologías de educación: la cantidad y la elección de las especialidades de la formación universitaria corresponden a los requisitos del mercado laboral (para la coordinación del trabajo en este ámbito fue creada la Agencia para la Formación Profesional). Fueron modernizadas las estructuras universitarias y el sistema de su gestión en función de requisitos actuales: se formaron estrechos vínculos entre las universidades azerbaiyanas y extranjeras; y los vínculos entre las escuelas azerbaiyanas.

**Una innovación importante de los últimos años es la invitación de peritos extranjeros a colaborar en el proceso de la acreditación de las universidades azerbaiyanas, mediante el sistema de definición del rating de la universidad.** La creación de la base de datos fue objeto de investigación por parte de universidades, sobre todo cuando se trataba de la formación de especialistas en petroquímica y otros ámbitos industriales. El Ministerio de Educación realiza trabajos prepa-



*Las fotografías nocturnas demuestran las mejoras introducidas en Azerbaiyán.  
Fotografía: Infraestructura de transporte alrededor del Estadio Olímpico de Bakú*

ratorios para pasar a una educación especializada en el bachillerato (el inicio del ciclo educativo de 12 años se plantea para el año 2017).

**El sistema educativo se ha convertido en una especie de vitrina de las reformas socio-humanitarias de Azerbaiyán.** Fue formado el grupo de las universidades prestigiosas que por su esencia se ha convertido en la base de la reserva de recursos humanos de la élite azerbaiyana: Universidad ADA (Academia Diplomática), Academia de la Administración Pública ante el Presidente; sede filial de la Universidad Estatal Lomonosov de Moscú, sede filial azerbaiyana de la Primera Universidad Estatal de Medicina Sechenov, Escuela Superior de Petróleo de Bakú (ESPB), Universidad Estatal de Economía de Azerbaiyán (UEEA) la última, en 2015, entró en el top de 5000 Universidades del rating Webometrics que otorga rating a 25 mil Universidades del mundo.

**La elección de la nación: estabilidad en el desarrollo.** ¿Podemos hablar sobre la formación definitiva de la nación política azerbaiyana? Por ahora no se puede dar una respuesta definitiva. Pero ya se formó la clase política. Azerbaiyán necesita un Estado fuerte y decisivo, que es parte integral de la tradición histórica, el único modo de administración de la parte considerable del territorio del Cáucaso Sur, sobre todo en condiciones de fuertes desafíos que siempre han estado presentes. Sin embargo, este Estado puede ser fuerte solo si todos

los institutos del poder van a responder a los desafíos de la actualidad, ofreciendo a la sociedad y a los ciudadanos las oportunidades adicionales para conseguir el éxito tanto individual, como colectivo-nacional. En un cuarto de siglo la sociedad azerbaiyana ha conseguido muchos logros, pero la total realización de su potencial, las reservas ocultas de la economía, la finalización de la formación del sistema contemporáneo sociopolítico, el fortalecimiento de las tendencias positivas en cultura, educación y ciencia están por delante.

Azerbaiyán está a punto de pasar a una etapa absolutamente nueva de su desarrollo que exige la extrema movilización de su potencial intelectual y técnico. Ser un país moderno y exitoso para un Estado joven no es fácil: hace falta superarse y responder a los desafíos antes no conocidos. Pero la experiencia de la labor realizada ya garantiza seguridad: Azerbaiyán sin dudas logrará el resultado. Así es la forja de los azerbaiyanos que con su voluntad lograrán la victoria. 🌟

#### **Bibliografía:**

1. Agencia RIA Novosti <http://ria.ru/economy/20160518/1435586569.html#ixzz4HScycQoF>
2. La web oficial del presidente de Azerbaiyán [http://www.president.az/files/future\\_ru.pdf](http://www.president.az/files/future_ru.pdf)